



**PLAN
ESTRATÉGICO
INSTITUCIONAL
2021-2026**





CONTENIDO

PRESENTACIÓN	2
1. INTRODUCCIÓN	3
2. NUESTRA MIRADA DEL CONTEXTO	4
2.1. A nivel mundial	4
2.2. A nivel nacional	8
3. NUESTRAS ASPIRACIONES	10
Visión	10
Misión	11
Valores	12
4. PAISAJES PRIORITARIOS	13
5. NUESTRA TEORÍA DE CAMBIO	16
6. NUESTROS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y RESULTADOS	23
7. NUESTRAS ESTRATEGIAS TRANSVERSALES	26
7.1. Gestión del conocimiento	26
7.2. Innovación	26
7.3. Formación y fortalecimiento de capacidades	26
7.4. Articulación y diálogo colaborativo	27
7.5. Comunicación para el desarrollo	27
7.6. Alianzas estratégicas para escalar	27
8. NUESTROS INDICADORES DE ÉXITO	29
8.1. Metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible	30
8.2. Indicadores de impacto del cambio deseado	32
8.3. Indicadores de los objetivos estratégicos	32
9. NUESTRAS ÁREAS PROGRAMÁTICAS	34
10. ACTORES CLAVE DEL CAMBIO	36
11. FACILITADORES INSTITUCIONALES PARA EL CAMBIO	37
11.1. Gestión eficiente basada en resultados	37
11.2. Sostenibilidad financiera	37
11.3. Equipo humano de alto desempeño comprometido con el cambio	37
12. EQUIPO	38

PRESENTACIÓN



Venimos experimentando una década de poco o ningún progreso en la lucha contra el cambio climático, las metas para proteger nuestra biodiversidad y retrocesos en muchas áreas clave para la conservación de nuestros bosques, áreas protegidas y territorios indígenas a nivel mundial. A esto se suma la pandemia de la COVID-19, que nos ha recordado que imaginar un mundo nuevo requiere una nueva relación con la naturaleza y con la propia existencia de la humanidad.

Desde la Fundación Amigos de la Naturaleza creemos que el conocimiento sigue siendo la mejor herramienta para hacer frente a las crisis interconectadas que estamos sufriendo, y que entendiendo los problemas podremos buscar soluciones y recursos para responder a ellos.

Este documento se basa en el aprendizaje y los logros de 32 años de trabajo, y resume nuestra estrategia para los próximos 5 años con el fin de generar mayores impactos en la conservación de la Naturaleza, comprometidos con el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Hoy decidimos mirar con optimismo al frente y seguir trabajando con nuestro alto compromiso por la conservación de la naturaleza. Estamos convencidos que si es posible generar cambios para que Bolivia valore, proteja y conserve su patrimonio natural y las funciones ambientales que sustentan los medios de vida y bienestar de su población para el desarrollo sostenible y la resiliencia climática.

Natalia Calderón Angeleri

DIRECTORA EJECUTIVA

FUNDACION AMIGOS DE LA NATURALEZA (FAN)

INTRODUCCIÓN

La Fundación Amigos de la Naturaleza (FAN) es una organización de la sociedad civil sin fines de lucro, durante nuestros 32 años de vida institucional venimos implementando acciones de conservación y mantenimiento del Patrimonio Natural de Bolivia a través de la mitigación y adaptación al cambio climático, el biocomercio, la gestión municipal, la investigación y planificación para la conservación, y la comunicación, proyectándonos como un referente a nivel internacional en estos temas.

Nuestro compromiso y la pasión que tenemos por la preservación de la naturaleza, mediante sólidos conocimientos institucionales y un alto profesionalismo, han generado un reconocimiento al trabajo que realizamos a nivel nacional, departamental y municipal, por este motivo contamos con aliados estratégicos para avanzar articuladamente en el camino del desarrollo integral sostenible.

Sin embargo, durante los últimos años los retos institucionales vinculados a la conservación de la naturaleza han crecido de manera correlativa con las presiones que se ciernen sobre los recursos naturales, debido a la predominancia en Bolivia de una visión de desarrollo económico con enfoque extractivista que se profundiza por la presencia año tras año de incendios forestales de gran magnitud en paisajes de alta importancia para la conectividad y la funcionalidad ecosistémica. En este escenario, las evidencias claras del cambio climático en los territorios manifestadas en eventos climáticos extremos, que sumados a los efectos de la pandemia por la COVID-19, colocan en una alta vulnerabilidad a las poblaciones locales y en especial a los pueblos indígenas de Tierras Bajas que habitan territorios con bosques que forma parte estructural de sus medios de vida.

En este escenario de alta complejidad, y habiendo cumplido otro ciclo, FAN ha planteado la necesidad de enfrentar el ajuste a la planificación estratégica institucional para el período 2021-2026 desde una perspectiva fundamentalmente nueva con el objetivo de aportar a generar mayores impactos en la conservación de la naturaleza y el bienestar de las personas. Con este fin, hemos construido nuestra Teoría de Cambio que es parte del presente documento a partir de un proceso de reflexión interna dirigido a estructurar la ruta de cambio que vincule nuestras estrategias con resultados concretos para incidir a generar cambios a nivel de los efectos de mediano plazo.

Entendemos los problemas y buscamos soluciones y recursos para responder a ellos; por ello, a pesar de los inmensos desafíos que enfrentamos, también tenemos razones para ser optimistas y seguir trabajando con nuestro alto compromiso por la conservación de la naturaleza.

NUESTRA MIRADA

al contexto

Los esfuerzos mundiales para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible son insuficientes y, tienen mayores desafíos por los efectos de la pandemia de la COVID-19.



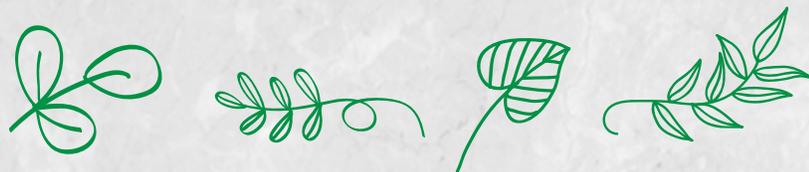
La evidencia científica y las recientes evaluaciones de expertos nos advierten que se están traspasando una serie de límites planetarios y nos acercamos a un punto de inflexión para el planeta y la humanidad. Nuestro planeta enfrenta algunos de sus mayores desafíos: la crisis climática, la degradación de los paisajes, la rápida pérdida de biodiversidad, el aumento de la deforestación, los incendios forestales y una gran pandemia global.

2.1. A NIVEL MUNDIAL

Respecto al proceso para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS) para el año 2030, la ONU (2020) establece que los efectos de la pandemia por la COVID-19, que viene afectando a casi todos los países del mundo desde el año 2019, ha evolucionado de una crisis sanitaria a una económica y social sin precedentes que amenaza las vidas y los medios de subsistencia de las personas, dificultando aún más el logro de los Objetivos.

El nivel de avance en el cumplimiento de las metas de los ODS vinculados al quehacer de FAN, como es la vida en los ecosistemas terrestres en el mundo (ODS 15), está lejos de lograr los resultados propuestos. Esta situación se refleja claramente en las metas para el 2020, destinadas a detener la pérdida de la biodiversidad, pese a ello más de 31,000 especies están en peligro de extinción y las zonas forestales siguen disminuyendo a un ritmo alarmante, debido principalmente a la expansión agrícola y donde cada año se destruyen 10 millones de hectáreas de bosque (2015-2020). Menciona finalmente, que solo un tercio de 113 países están en vías de alcanzar sus metas nacionales de integrar la biodiversidad a su planeación nacional.

En consonancia, el informe sobre Perspectiva Mundial sobre la Diversidad Biológica 5 del año 2020, preparado por la Secretaría del Convenio sobre la Diversidad Biológica, establece de manera textual que la humanidad se encuentra en una encrucijada con respecto al legado que deja a las generaciones futuras. La diversidad biológica disminuye a un ritmo sin precedentes y las presiones que causan esta disminución se intensifican. No se alcanzará totalmente ninguna de las Metas de Aichi para la Diversidad Biológica, lo que a su vez amenaza el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y socava los esfuerzos para hacer frente al cambio climático.





En la misma lógica, el objetivo vinculado a garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles (ODS 12) muestra para el año 2020 que el mundo ha aumentado de manera continua su dependencia en los recursos naturales. Una medida de esta dependencia es la huella material¹, indicador de presión que se ejerce sobre el medio ambiente para satisfacer las necesidades materiales humanas, observándose que a nivel mundial este indicador aumentó de 73.200 millones de toneladas métricas en el año 2010 a 85.900 millones de toneladas métricas en 2017, lo que representa un aumento del 17,4%.

La huella aumentó para todos los tipos de materiales, pero particularmente para los minerales no metálicos (que representaban casi la mitad de la huella a nivel mundial), lo que indica un crecimiento en el ámbito de la infraestructura y la construcción. Es necesario adoptar medidas urgentes para disminuir nuestra dependencia de la materia prima, así como aumentar el reciclaje y los enfoques de “economía circular” para aliviar la presión y los efectos sobre el medio ambiente.

¹ Cantidad de materia prima necesaria para satisfacer las necesidades básicas de alimento, vestimenta, agua, refugio, infraestructura y otros aspectos de la vida.



Las acciones mundiales para adoptar medidas dirigidas a combatir el cambio climático y sus efectos (ODS 13), de acuerdo con el informe de cumplimiento de los ODS (ONU, 2020) tampoco muestran ser efectivas pese a que el 31 de marzo de 2020, 189 partes habían ratificado el Acuerdo de París y 186 partes (185 países más la Unión Europea) habían comunicado a la Secretaría de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático sus primeras contribuciones determinadas a nivel nacional.

En este sentido el informe del del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC), publicado en agosto de 2021, ofrece nuevas estimaciones sobre las probabilidades de sobrepasar el nivel de calentamiento global de 1,5 °C en las próximas décadas, y se concluye que, a menos que las emisiones de gases de efecto invernadero se reduzcan de manera inmediata, rápida y a gran escala, limitar el calentamiento a cerca de 1,5 °C o incluso a 2 °C será un objetivo inalcanzable. Según este informe, las emisiones de gases de efecto invernadero procedentes de las actividades humanas son responsables de un calentamiento de aproximadamente 1,1 °C desde 1850-1900, y se prevé que la temperatura mundial promedio durante los próximos 20 años alcanzará o superará un calentamiento de 1,5 °C.



COMO CONSECUENCIA DEL CAMBIO CLIMÁTICO, LAS DIFERENTES REGIONES EXPERIMENTAN DISTINTOS CAMBIOS QUE SE INTENSIFICARÁN SI AUMENTA EL CALENTAMIENTO; EN PARTICULAR, CAMBIOS EN LA HUMEDAD Y LA SEQUEDAD, LOS VIENTOS, LA NIEVE Y EL HIELO, LAS ZONAS COSTERAS Y LOS OCÉANOS.

El informe del IPCC concluye mencionando que si queremos estabilizar el clima será necesario reducir de forma sustancial, rápida y sostenida las emisiones de gases de efecto invernadero para finalmente lograr cero emisiones netas de CO₂. Asimismo, limitar otros gases de efecto invernadero y contaminantes atmosféricos, especialmente el metano, podría ser beneficioso tanto para la salud como para el clima.

Además, el reporte publicado en junio de 2021 por 50 de los principales expertos en biodiversidad y clima del mundo, concluye que los cambios sin precedentes en el clima y la pérdida de biodiversidad que está experimentando el planeta son impulsados por las actividades económicas humanas y se refuerzan mutuamente, y que ninguno de los dos se resolverá con éxito a menos que ambos sean abordados conjuntamente.

2.1. A NIVEL NACIONAL

En Bolivia, el 52% del país abarca sitios claves para la funcionalidad y representatividad ecosistémica, los múltiples beneficios que proveen están en riesgo por la intensificación de la deforestación y recurrencia de incendios, vulnerando medios de vida de las poblaciones locales con efectos locales y globales sobre el clima.

En el corazón de Sudamérica, la biogeografía de Bolivia define su condición privilegiada en diversidad de paisajes, ecosistemas peculiares (únicos) y una alta diversidad de especies de flora y fauna que no deja de sorprender a medida que las exploraciones científicas y estado de conocimiento de la biodiversidad avanza. El 30% del país está conformado por pisos ecológicos muy heterogéneos que superan los 3000 m de altitud donde se fusionan los Andes y el Altiplano, el restante 70% comprende las Tierras Bajas y Yungas de Bolivia donde reposan extensos bosques y humedales formado mosaicos de ecosistemas. Su megadiversidad la enlista entre los países con mayor índice de biodiversidad de la Tierra.

Los paisajes que más destacan por su extensión están en la Amazonía (cuenca) que representa el 65% del país; la Chiquitanía y Chaco además



de integrar la cuenca Amazónica también forma parte importante de la Cuenca del Plata extendida en el 22% de Bolivia. El restante 13% territorio comprende la cuenca Endorreica integrada por el Altiplano.

La Amazonía, Chiquitanía y Chaco históricamente estuvieron poco habitadas, sin embargo, desde la década de los 90, la demografía, infraestructura (vías, hidrocarburos, hidroeléctricas, minería); y agropecuaria se está intensificando, por lo que es fundamental orientar la planificación y ordenamiento territorial acorde con su verdadero potencial natural para lograr un desarrollo sustentable.

Bolivia pese a su megadiversidad, está categorizada entre los países con mayor exposición y vulnerabilidad a los efectos del cambio climático. Esto se debe a las múltiples pérdidas económicas que se van generando por eventos climáticos extremos. El cambio climático y sus efectos en el país plasman impactos más evidentes desde tres décadas atrás, según el índice de riesgo climático global para el año 2019, Bolivia está en la décima posición de países más afectados (Eckstein, D. *et al*, 2021).



El extenso bosque tropical de Bolivia (más de 50 millones de hectáreas) y sus inmensos humedales (14,8 millones de hectáreas) si bien la posiciona entre los países que destacan por su riqueza, la aceleración del cambio de uso de suelo y la deforestación la posiciona en los países con mayor transformación de uso agropecuario. El país sufre pérdidas de bosque y ecosistemas naturales a ritmos tan acelerados que la posiciona después de Brasil. En más de cuatro décadas (de 1975 a 2019) Bolivia eliminó 8.087.284 hectáreas de bosque (cifra más extensa que Panamá), el 75% de la deforestación (6.088.658 ha) ocurre en el departamento de Santa Cruz (FAN, 2020).

La mayor pérdida de ecosistemas se relaciona con la expansión ganadera (exportación de carne), la agroindustria y agricultura migratoria, mientras el desarrollo de infraestructura y derechos otorgados (minería, hidrocarburos) constituyen factores claves donde se inicia la fragmentación y degradación. Las áreas protegidas y los territorios indígenas son escudos contra la deforestación, el 90% de la deforestación ocurre fuera de estos espacios.

El avance del cambio de uso de suelo combinado con las sequías extremas viene acompañado de mayor frecuencia de quemadas e incendios forestales, el año 2019 más de 6,4 millones de hectáreas afectadas en Bolivia (FAN, 2019) visibilizó más el impacto que se genera principalmente en la Chiquitanía. FAN con el Sistema de Monitoreo y Alerta Temprana de Riesgos de Incendios forestales (SATRIFO) coadyuva en la gestión integral de los incendios que en promedio afectan a 3,7 millones de ha/año en las últimas dos décadas.

Los síntomas y cambios socioambientales que generan el cambio de uso de suelo, la deforestación y los incendios van más allá de lo que el Panel de Expertos Científicos el cambio climático proyectan, por cada hectárea de bosque eliminado, la temperatura superficial incrementa en ese sitio entre 12 y 16°C convirtiéndose en islas de calor que impactan al clima regional y cambian la respuesta hídrica de los ecosistemas; las lluvias disminuyeron a nivel anual un 17% en los últimos 20 años (RAISG, 2020). Las sequías e inundaciones se están intensificando con el avance de la deforestación porque se rompe el ciclo normal del agua, generando un desbalance hidro-climático y ecológico que impacta a todo nivel (FAN, 2020).

NUESTRAS

aspiraciones

Nuestro Plan Estratégico Institucional 2021-2026 plantea una respuesta estratégica a los impactos ambientales y la vulneración de los medios de vida de las poblaciones más frágiles debido a la implementación en Bolivia de un modelo económico basado en la degradación de los recursos naturales y el medio ambiente. En este sentido tenemos como visión la siguiente:

VISION

Lograr que como sociedad los bolivianos y bolivianas asumamos que la conservación de la Naturaleza es la base fundamental para lograr un desarrollo integral y sustentable

La Fundación Amigos de la Naturaleza se reconoce como institución facilitadora de un cambio positivo en el país. Durante nuestra trayectoria institucional desarrollamos e implementamos nuevos enfoques para la conservación y gestión de la Naturaleza y la resiliencia climática, promoviendo el desarrollo sostenible como base del bienestar de mujeres y hombres bolivianas para quienes trabajamos y con quienes generamos alianzas para promover la gobernanza ambiental. En este marco a continuación, presentamos la misión institucional:

MISION

Somos una organización de la sociedad civil, comprometida con la conservación de la Naturaleza, que desarrolla y promueve, con sustento técnico-científico, caminos innovadores de desarrollo integral y sustentable



VALORES

Nuestros valores que sustentan la misión institucional de la Fundación Amigos de la Naturaleza y la conducirán al éxito son:

COMPROMISO CON NUESTRA MISIÓN

Nuestro trabajo está guiado por nuestro compromiso y pasión por la preservación de la Naturaleza.

RESPECTO Y COLABORACIÓN

Reconocemos y respetamos la diversidad en términos de identidad en género, origen, culturas, nacionalidad, ciudadanía, idioma, religiones, ideología, afiliación política o filosófica, grado de instrucción, discapacidad. Nos relacionamos con nuestros destinatarios, colegas y aliados con confianza, justicia, integridad y compartiendo el crédito de lo que hacemos.

INNOVACIÓN

Promovemos el desarrollo de soluciones innovadoras y creativas usando información técnicocientífica sólida. Trabajamos con entusiasmo y mantenemos el apetito por aprender y pensar críticamente

PROFESIONALISMO

Nos adherimos a los estándares éticos más altos, somos transparentes en nuestros métodos y accionar, y honestos en cuanto a nuestros resultados. Respetamos las políticas y procedimientos institucionales, y los implementamos consistentemente en una forma justa y transparente. Realzamos las contribuciones individuales y la dedicación a la excelencia.

PAISAJES

prioritarios

Para mitigar impactos socioambientales, un eslabón clave es el conocimiento sobre el rol de los ecosistemas y su biodiversidad en la funcionalidad y representatividad ecológica para sostener los medios de vida y la resiliencia climática de la población boliviana. Bajo este contexto, hemos identificado los sitios claves donde se debe garantizar la protección y conservación de funciones, servicios y beneficios de los ecosistemas bolivianos.

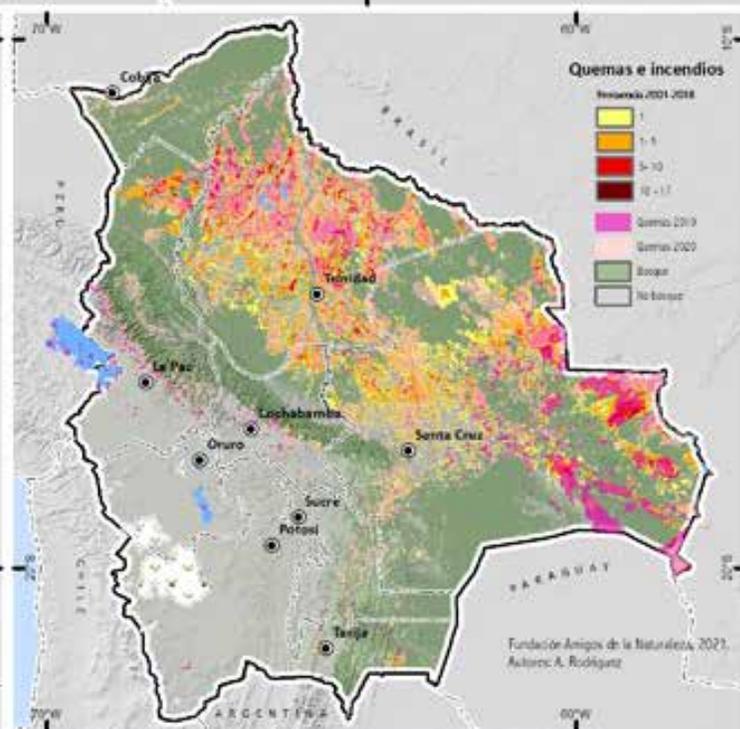
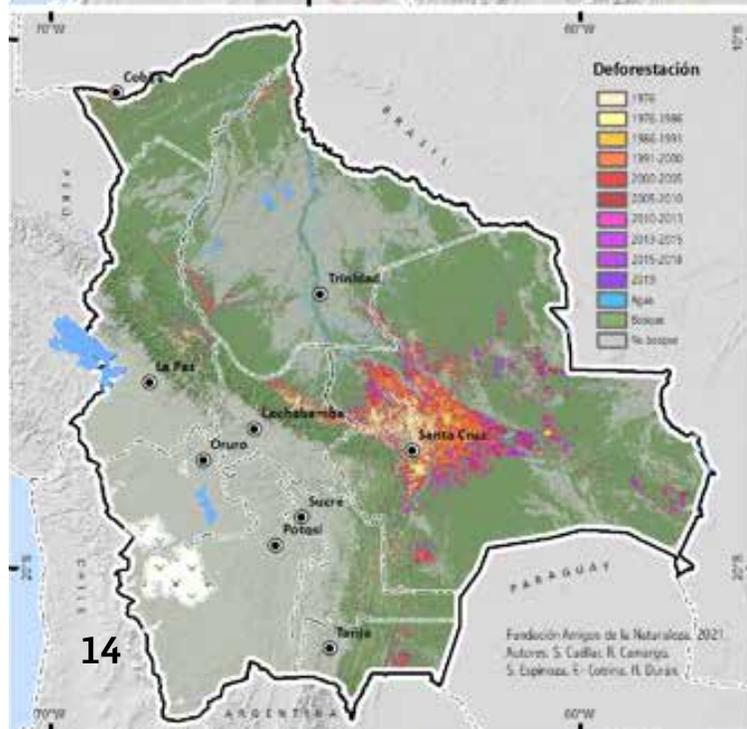
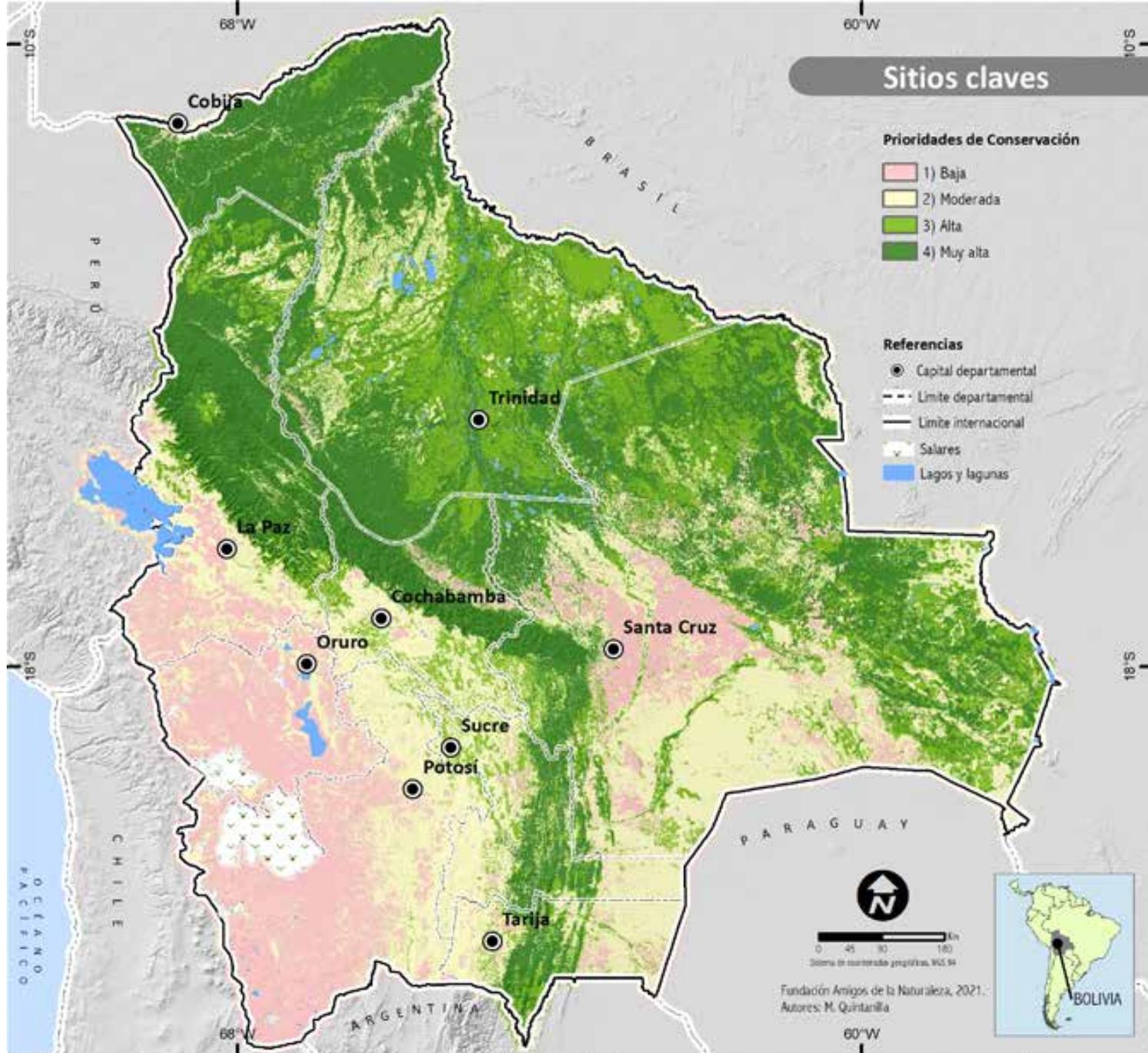
Sitios de intervención de FAN

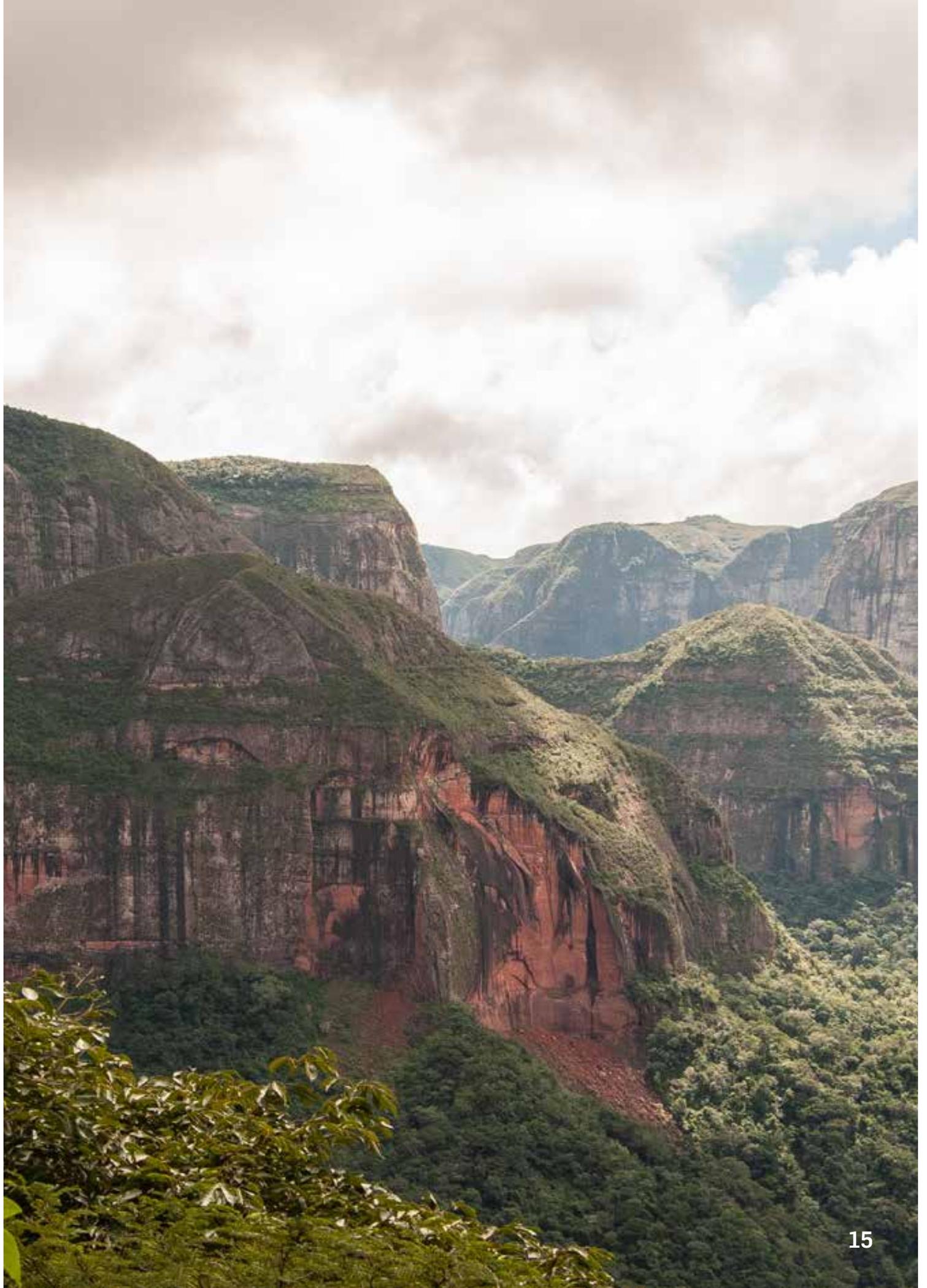
El 52% del país abarca sitios claves de alta y muy alta importancia para sostener la funcionalidad de los ecosistemas (provisión de agua, alimentos, medicinas y un sin de beneficios, además de la regulación y mitigación de impactos y soporte ecológico) y la representatividad ecosistémica (sitios con alta riqueza de especies, alta complejidad y singularidad ecosistémica, sistemas acuáticos, especies amenazadas y endémicas), ambos fundamentales para el desarrollo sostenible, la seguridad alimentaria, seguridad hídrica, salud y resiliencia climática.

A lo largo de sus 32 años la Fundación Amigos de la Naturaleza ha trabajado en diferentes áreas geográficas basado en una serie de prioridades orientadas al mantenimiento del Patrimonio Natural. La generación y gestión del conocimiento es un pilar fundamental de nuestro accionar, por lo que promovemos y generamos sustento técnico-científico a escala local, nacional y regional que busca contribuir en la toma de decisiones de diferentes actores a todo nivel. Sin embargo, para el próximo período de trabajo hemos identificado cinco “paisajes” que son gestionados a escala municipal en las Tierras Bajas de Bolivia en donde realizaremos nuestras intervenciones de manera directa.

La planificación de nuestras intervenciones con acciones y proyectos se centran en municipios que resguardan la funcionalidad y representatividad ecosistémica en paisajes de la Amazonía, Chiquitania y Pantanal, además del avance de la deforestación y recurrencia de incendios para afrontar y mitigar con prácticas compatibles con su potencial natural. Hemos identificado 5 paisajes prioritarios:

- 1) Chiquitania Sur**, que incluye los municipios de Roboré, San José de Chiquitos y Puerto Quijarro en el departamento de Santa Cruz.
- 2) Chiquitania Norte**, que incluye los municipios de San Ignacio de Velasco, y Concepción en el departamento de Santa Cruz.
- 3) Norte Amazónico**, que abarca los municipios de Riberalta y Guayanamerin en el departamento del Beni y el municipio de Puerto Gonzalo Moreno en el Departamento de Pando.
- 4) Llano de Moxos en el Departamento de Beni.**
- 5) Área metropolitana de Santa Cruz**, que incluye los municipios de Santa Cruz de la Sierra y Porongo en el departamento de Santa Cruz..





NUESTRA TEORIA *de cambio*

Esfera de interés



BOSQUES Y BIODIVERSIDAD



PRODUCCIÓN SOSTENIBLE



BOLIVIA (VALORA) PROTEGE Y CONSERVA LOS ECOSISTEMAS AMBIENTALES QUE SUSTENTAN LOS MEDIOS DE VIDA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

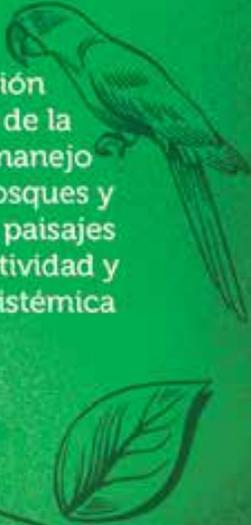
Esfera de influencia

Una gestión efectiva e inclusiva de la conservación y manejo de la biodiversidad y los recursos naturales permite preservar, proteger y restaurar los ecosistemas y sus funciones ambientales.

Sistemas de producción sustentables y resilientes como base de medios de vida locales en paisajes productivos.



Contribuir a la gestión efectiva e inclusiva de la conservación y el manejo sostenible de los bosques y la biodiversidad en paisajes clave para la conectividad y funcionalidad ecosistémica



Promover la adopción de alternativas productivas sostenibles que generen menor huella ecológica y mejoren los medios de vida de poblaciones indígenas y campesinas.



Figura 1: Teoría de Cambio de FAN, 2021-2026

Con el fin de aportar al logro de nuestra visión institucional, en la Figura 1 presentamos la Teoría de Cambio de FAN que constituye un componente fundamental de la planificación estratégica institucional y muestra la ruta de cambio que seguiremos en los próximos cinco años con el fin de generar mayores impactos en la conservación de la Naturaleza. También, se articula a los Objetivos de Desarrollo Sostenible relacionados a bosque y biodiversidad (ODS 15), producción sostenible (ODS 12), acción climática (ODS 13) y ciudades y comunidades sostenibles (ODS 11).



SU PATRIMONIO NATURAL Y LAS FUNCIONES DE VIDA Y BIENESTAR DE SU POBLACIÓN SOSTENIBLE Y LA RESILIENCIA CLIMÁTICA



Respuestas al cambio climático y sus impactos fundamentadas en evaluaciones y conocimientos científicos para evitar resultados adversos para la naturaleza y las personas.

Sistemas de producción sustentables y resilientes como base de medios de vida locales en paisajes productivos.

E
F
E
C
T
O
S

Impulsar la acción climática y estrategias basadas en el conocimiento científico para enfrentar el cambio climático y sus efectos en las agendas públicas de desarrollo.

Fortalecer la gobernanza y gestión territorial para lograr comunidades y ciudades más seguras, resilientes, inclusivas y sostenibles

O
B
J
E
T
I
V
O
S



15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES



BOSQUES Y BIODIVERSIDAD

Actores vinculados a la gestión de las áreas protegidas, territorios indígenas y sitios de alta biodiversidad disponen de herramientas, planes y estrategias para la conservación, manejo y restauración de ecosistemas.

El estado, tendencias y presiones socioambientales de los ecosistemas son monitoreados con rigurosidad científica (para informar la toma de decisiones y formulación de políticas).

Las funciones y beneficios de los ecosistemas para la producción sostenible y la resiliencia son evaluados y socializados con la población metarestauración de ecosistema.



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



PRODUCCIÓN SOSTENIBLE

Comunidades y asociaciones rurales participan en emprendimientos y cadenas de valor basadas en la biodiversidad.



Productores agropecuarios mejoran sus conocimientos y prácticas para un uso y manejo más eficiente y sostenible de los recursos.



1 GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO 2 INNOVACIÓN 3 FORMACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

ESTRATEGIAS

13 ACCIÓN
POR EL CLIMA



CAMBIO CLIMÁTICO

Estrategias de adaptación y mitigación del cambio climático desarrolladas y propuestas para su incorporación en los instrumentos de planificación del desarrollo.



Conocimiento y evidencia científica sobre tendencias, impactos y vulnerabilidad al cambio climático analizados y difundidos para informar y orientar políticas y estrategias para enfrentar y mitigar sus efectos.



11 COMUNIDADES Y CIUDADES SOSTENIBLES



COMUNIDADES Y CIUDADES SOSTENIBLES

Gobernanza local fortalecida para promover y articular la planificación y gestión territorial del desarrollo con sostenibilidad ambiental, resiliencia e inclusión social.

Comunidades locales equipadas y preparadas para enfrentar los incendios forestales y adoptar buenas prácticas de manejo del fuego.



Mayor despliegue y acceso a tecnologías de información y comunicación e innovaciones para la gestión del territorio y el riesgo de desastres.



R
E
S
U
L
T
A
D
O
S

4 ARTICULACIÓN Y
DIÁLOGO
COLABORATIVO

5 COMUNICACIÓN
PARA EL
DESARROLLO

6 ALIANZAS
ESTRATÉGICAS PARA
ESCALAR

ESTRATEGIAS

En nuestra Teoría de Cambio creemos que la conservación y protección del patrimonio natural y las funciones ambientales que sustentan los medios de vida y bienestar de su población para el desarrollo sostenible y la resiliencia climática, pasa por un contexto donde la gestión efectiva e inclusiva de la conservación y el manejo de la biodiversidad y los recursos naturales permite preservar, proteger y restaurar los ecosistemas, siendo necesario una combinación virtuosa con sistemas de producción sustentables y resiliente como base de los medios de vida locales en paisajes productivos. De igual manera, en un escenario de cambio climático las respuestas y sus impactos deben ser fundamentadas en evaluaciones y conocimientos científicos para evitar resultados adversos para la naturaleza y las personas aportando a generar comunidades y ciudades más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles.



temas

TRANSVERSALES²

ENFOQUE DE DERECHOS

El enfoque de derechos desde el accionar de FAN busca contribuir al fortalecimiento de las capacidades de los titulares de derechos y los garantes de derechos tomando como referente la universalidad, la igualdad y la no discriminación, de donde se derivan acciones preferenciales hacia los grupos más vulnerables como son los pueblos indígenas.

ENFOQUE DE GÉNERO

Para FAN, la transversalización del enfoque de género constituye el proceso de valorar las implicancias que tiene para mujeres y para hombres la puesta en práctica de los objetivos, resultados y estrategias institucionales no solo dentro de la Teoría de Cambio. De tal manera, que la actuación institucional ayude a romper con las construcciones culturales de desigualdad.

² Como paso pendiente, FAN desarrollará en el futuro cercano un marco conceptual mínimo sobre el enfoque de derechos y el enfoque de género y la transversalización en el quehacer institucional.



NUESTROS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

y resultados

Para aportar a alcanzar los cambios esperados de largo y mediano plazo, basándonos en nuestras fortalezas institucionales actuales como es la capacidad de innovación de enfoques y herramientas metodológicas para la conservación de la biodiversidad y sus funciones ecosistémicas, hemos identificado cuatro objetivos estratégicos y sus resultados que forman parte de la ruta de cambio y responden a los efectos (Esfera de influencia) que las condiciones que se deben generar para alcanzar el cambio deseado (Esfera de interés) y los presentamos a continuación bajo la lógica de cadena de resultados:



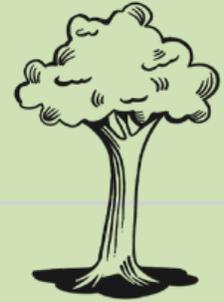
Efecto 1

Una gestión efectiva e inclusiva de la conservación y manejo de la biodiversidad y los recursos naturales permite preservar, proteger y restaurar los ecosistemas y sus funciones ambientales



SI: El estado, tendencias y presiones socioambientales de los ecosistemas son monitoreadas con rigurosidad científica (para la toma de decisiones y la formulación de políticas públicas) **(Resultado 1)**

SI: Actores vinculados a la gestión de áreas protegidas, territorios indígenas y sitios de alta biodiversidad disponen de herramientas, planes y estrategias para la conservación, manejo y restauración de ecosistemas **(Resultado 2)**



Contribuir a la gestión efectiva e inclusiva de la conservación y el manejo sostenible de los bosques y la biodiversidad en paisajes claves Bolivia y la Región para la conectividad y funcionalidad ecosistémica.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

SI: Las funciones y beneficios de los ecosistemas para la producción sostenible y la resiliencia son evaluados y socializados a la población meta **(Resultado 3)**

SI: Actores públicos y sociedad civil participan en procesos de desarrollo de capacidades, planificación de la conservación de manera informada, inclusiva y efectiva **(Resultado 4)**



ENTONCES PODREMOS...

Efecto 2

Sistemas de producción sustentables y resilientes como base de medios de vida locales en paisajes productivos

SI: Productoras y productores agropecuarios mejoran sus conocimientos y prácticas para un uso y manejo más eficiente y sostenible de los recursos naturales **(Resultado 5)**



SI: Comunidades y asociaciones rurales participan en emprendimientos y cadenas de valor basadas en la biodiversidad **(Resultado 6)**

ENTONCES PODREMOS

Promover la adopción de alternativas productivas sostenibles que generen menor huella ecológica y mejoren los medios de vida de poblaciones indígenas, campesinas.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

Efecto 3

Respuestas al cambio climático y sus impactos fundamentadas en evaluaciones y conocimientos científicos para evitar resultados adversos para la naturaleza y las personas.



SI: Conocimiento y evidencia científica sobre tendencias, impactos y vulnerabilidades al cambio climático analizadas y difundidas para informar y orientar políticas y estrategias para enfrentar y mitigar sus efectos (**Resultado 7**)



SI: Estrategias de adaptación y mitigación del cambio climático desarrolladas y propuestas para su incorporación en los instrumentos de planificación del desarrollo (**Resultado 8**)

**ENTONCES
PODREMOS...**

Impulsar la acción climática y estrategias basadas en el conocimiento científico para enfrentar el cambio climático y sus efectos en las agendas públicas de desarrollo
**OBJETIVO
ESTRATÉGICO 3**

Efecto 4

Comunidades y ciudades más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles



SI: Comunidades locales equipadas y preparadas para enfrentar los incendios forestales y adoptar buenas prácticas de manejo del fuego (**Resultado 9**)



SI: Gobernanza local fortalecida para promover y articular la planificación y gestión territorial del desarrollo con sostenibilidad ambiental, resiliencia e inclusión social (**Resultado 10**)

**ENTONCES
PODREMOS...**

Fortalecer la gobernanza y gestión territorial para lograr comunidades y ciudades más seguras, resilientes, inclusivas y sostenibles
**OBJETIVO
ESTRATÉGICO 4**

SI: Mayor despliegue y acceso a tecnologías de información y comunicación e innovaciones para la gestión del territorio y el riesgo a desastres (**Resultado 12**)

SI: Estrategias de comunicación desarrolladas para promover una ciudadanía ambientalmente responsable (**Resultado 13**)



NUESTRAS ESTRATEGIAS TRANSVERSALES

Sabemos que para lograr lo que proponemos en nuestra Teoría de Cambio y aportar a lograr el cambio deseado, necesitamos trabajar en varias direcciones; por lo tanto, las estrategias que llevamos a cabo son complementarias y transversales a los cuatro objetivos estratégicos

7.1. Gestión del conocimiento

Para FAN, el conocimiento constituye un factor clave para el cumplimiento de los objetivos estratégicos de nuestra Teoría de Cambio y continuaremos generando, distribuyendo y compartiendo información técnica-científica de alta calidad para la planificación del desarrollo sustentable de nuestro Patrimonio Natural, identificando sitios claves para la conservación de la biodiversidad y el fortalecimiento de los medios de vida de las poblaciones más vulnerables.

7.2. Innovación

Como FAN dirigimos los procesos de innovación no solo a la mejora tecnológica productiva y/o de acceso a mercados, sino también a la innovación social y ambiental, debido a que la generación y promoción de soluciones innovadoras, creativas y sostenibles constituyen un pilar fundamental para la conservación y el desarrollo sostenible.

7.3. Formación y fortalecimiento de capacidades

Desarrollamos y fortalecemos capacidades locales para la transformación y el empoderamiento de personas, actores económicos, tomadores de decisiones, organizaciones y la sociedad en general dirigidas a la conservación de biodiversidad, la resiliencia climática, la gobernanza ambiental y el desarrollo sostenible.

7.4. Articulación y diálogo colaborativo

Promoveremos activamente procesos de articulación multiactoral para la gobernanza ambiental y la resiliencia climática en los paisajes priorizados con la participación efectiva de actores locales tradicionalmente excluidos como los pueblos indígenas, generando para ello condiciones para el diálogo colaborativo como base para la construcción de relaciones y el fortalecimiento de lazos de confianza y entendimiento mutuo.

7.5. Comunicación para el desarrollo

Generaremos y difundiremos efectivamente información para que los actores regionales y locales donde se incluyen grupos más vulnerables como los pueblos indígenas y los tomadores de decisiones enfrenten los desafíos en la formulación e implementación de políticas públicas para la conservación de la biodiversidad, la resiliencia climática y el desarrollo sostenible de manera concertada y participativa.

7.6. Alianzas estratégicas para escalar

Fomentaremos alianzas estratégicas con organizaciones de la sociedad civil con fines similares a FAN para escalar en el conocimiento e innovaciones institucionales vinculadas a la conservación de la biodiversidad, la resiliencia climática, la gobernanza ambiental y el desarrollo sostenible. De tal manera, que el uso de información y las aplicaciones de innovaciones en contextos similares o distintos generen un proceso de aprendizaje interinstitucional continuo para aportar a generar el cambio esperado.





NUESTROS INDICADORES *de éxito*



A continuación, se presentan nuestros indicadores considerando los Objetivos de Desarrollo Sostenible a los cuales están alineados el cambio deseado y los objetivos estratégicos de la Teoría de Cambio, de tal manera, que nos permitan monitorear y evaluar los éxitos alcanzados con la implementación del PEI.

8.1. Metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

De acuerdo con nuestra Teoría de Cambio, pretendemos aportar a las metas de los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible:

OBJETIVOS DE DESA



METAS

15.1 Para 2020, velar por la conservación, el restablecimiento y el uso sostenible de los ecosistemas terrestres y los ecosistemas interiores de agua dulce y los servicios que proporcionan, en particular los bosques, los humedales, las montañas y las zonas áridas, en consonancia con las obligaciones contraídas en virtud de acuerdos internacionales

15.2 Para 2020, promover la gestión sostenible de todos los tipos de bosques, poner fin a la deforestación, recuperar los bosques degradados e incrementar la forestación y la reforestación a nivel mundial

15.5 Adoptar medidas urgentes y significativas para reducir la degradación de los hábitats naturales, detener la pérdida de la diversidad biológica y, para 2020, proteger las especies amenazadas y evitar su extinción

15.9 Para 2020, integrar los valores de los ecosistemas y la diversidad biológica en la planificación nacional y local, los procesos de desarrollo, las estrategias de reducción de la pobreza y la contabilidad

15.a Movilizar y aumentar de manera significativa los recursos financieros procedentes de todas las fuentes para conservar y utilizar de forma sostenible la diversidad biológica y los ecosistemas

12.2 De aquí a 2030, lograr la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales

12.6 Alentar a las empresas, en especial las grandes empresas y las empresas transnacionales, a que adopten prácticas sostenibles e incorporen información sobre la sostenibilidad en su ciclo de presentación de informes

12.8 De aquí a 2030, asegurar que las personas de todo el mundo tengan la información y los conocimientos pertinentes para el desarrollo sostenible y los estilos de vida en armonía con la naturaleza.

RRROLLO SOSTENIBLE



13.1 Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales en todos los países

13.2 Incorporar medidas relativas al cambio climático en las políticas, estrategias y planes nacionales

13.3 Mejorar la educación, la sensibilización y la capacidad humana e institucional respecto de la mitigación del cambio climático, la adaptación a él, la reducción de sus efectos y la alerta temprana

13.b Promover mecanismos para aumentar la capacidad para la planificación y gestión eficaces en relación con el cambio climático en los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, haciendo particular hincapié en las mujeres, los jóvenes y las comunidades locales y marginadas



11.4 Redoblar los esfuerzos para proteger y salvaguardar el patrimonio cultural y natural del mundo

11.5 De aquí a 2030, reducir significativamente el número de muertes causadas por los desastres, incluidos los relacionados con el agua, y de personas afectadas por ellos, y reducir considerablemente las pérdidas económicas directas provocadas por los desastres en comparación con el producto interno bruto mundial, haciendo especial hincapié en la protección de los pobres y las personas en situaciones de vulnerabilidad

11.a Apoyar los vínculos económicos, sociales y ambientales positivos entre las zonas urbanas, periurbanas y rurales fortaleciendo la planificación del desarrollo nacional y regional

11.b De aquí a 2020, aumentar considerablemente el número de ciudades y asentamientos humanos que adoptan e implementan políticas y planes integrados para promover la inclusión, el uso eficiente de los recursos, la mitigación del cambio climático y la adaptación a él y la resiliencia ante los desastres, y desarrollar y poner en práctica, en consonancia con el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030, la gestión integral de los riesgos de desastre a todos los niveles

8.2. Indicadores de impacto del cambio deseado

Cambio deseado

Bolivia (protege y conserva su patrimonio natural y las funciones ambientales que sustentan los medios de vida y bienestar de su población para el desarrollo sostenible y la resiliencia climática)

INDICADORES

Para el 2030 mejora el índice de pobreza multidimensional en los sitios claves priorizados.

Para el 2030 se ha incrementado la proporción de lugares importantes para la biodiversidad, la conectividad y funcionalidad ecosistémica bajo protección y conservación.

Para el 2030 se reducen las presiones por deforestación e incendios forestales en paisajes priorizados

8.3. Indicadores de los objetivos estratégicos

Objetivo estratégico

1.

Contribuir a la gestión efectiva e inclusiva de la conservación y el manejo sostenible de los bosques y la biodiversidad en paisajes claves Bolivia y la Región para la conectividad y funcionalidad ecosistémica

INDICADORES

Superficie de paisajes clave de Bolivia y la Región, bajo instrumentos de gestión y monitoreo y conservación

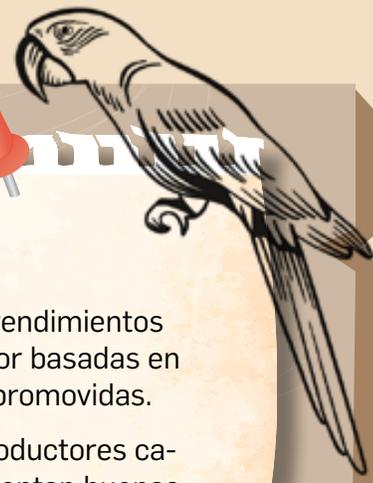
Número de gestores con capacidades para la gestión efectiva e inclusiva.



Objetivo estratégico

2.

Promover la adopción de alternativas productivas sostenibles que generen menor huella ecológica y mejoren los medios de vida de poblaciones indígenas, campesinas



INDICADORES

Número de emprendimientos y cadenas de valor basadas en la biodiversidad promovidas.

Porcentaje de productores capacitados que adoptan buenas prácticas agropecuarias que reduce la huella ecológica.

Objetivo estratégico

3.

Impulsar la acción climática y estrategias basadas en el conocimiento científico para enfrentar el cambio climático y sus efectos en las agendas públicas de desarrollo



INDICADORES

Número de estrategias y propuestas de acción climática con sustento técnico-científico, formuladas y socializadas para su incorporación en las agendas de desarrollo.



Objetivo estratégico

4.

Fortalecer la gobernanza y gestión territorial para lograr comunidades y ciudades más seguras, resilientes, inclusivas y sostenibles

INDICADORES

Número de comunidades, ciudades y municipios que cuentan con mecanismos de gobernanza, instrumentos de planificación y gestión territorial para su resiliencia y sostenibilidad ambiental.

Número de personas de la sociedad civil sensibilizadas en resiliencia y sostenibilidad ambiental.

NUESTRAS ÁREAS PROGRAMÁTICAS

Gestión de áreas protegidas y planificación de conservación

Apoyamos la gestión de las áreas protegidas nacionales y subnacionales de alto valor de conservación bajo un enfoque de fortalecimiento de su capacidad de resiliencia a sus principales amenazas, desarrollando capacidades de los actores claves y generando herramientas, planes y estrategias para la conservación, manejo y restauración de ecosistemas.

Investigación y monitoreo sociambiental

Generamos información socioambiental georeferenciada para que tomadores de decisión, actores sociales, investigadores y público en general dispongan de información técnica- científica de alta calidad para la planificación del desarrollo sustentable de nuestro patrimonio natural, identificando sitios claves para la conservación de la biodiversidad y medios de vida de comunidades vulnerables.

Gestión integral de bosques y restauración

Desarrollamos iniciativas de desarrollo integral de los bosques e identificamos oportunidades para la restauración de nuestros bosques y paisajes degradados.

Ecología y Manejo Integral del fuego a escala de paisaje

Desarrollamos conocimiento e investigación acerca de los aspectos ecológicos, socioeconómicos y técnicos del fuego de manera holística, con el fin de hacer frente a los problemas sociales y de conservación y cumplir con las metas de lograr ecosistemas y medios de vida sostenibles en ecosistemas propensos al fuego.

Cadenas de valor sostenibles

Apoyamos el desarrollo de cadenas de valor inclusivas y sostenibles de productos provenientes del bosque bajo principios y criterios de sostenibilidad económica, ambiental y social, asegurando la conservación del patrimonio natural y la distribución justa y equitativa de beneficios.

Agricultura y ganadería sostenible y climáticamente inteligente

Fomentamos prácticas de agricultura y ganadería que de forma sostenible incrementen la productividad y la resiliencia climática, reduzcan gases de efecto invernadero, y al mismo tiempo que contribuyan a la consecución de los objetivos nacionales de seguridad alimentaria y desarrollo integral.

Estrategias de Adaptación y Mitigación del cambio climático

Promovemos e implementamos estrategias de adaptación y mitigación al cambio climático para que sean incorporadas en las agendas de desarrollo y que contribuyan a reducir emisiones y mejorar la resiliencia de las personas y nuestros bosques.

Evaluación de impactos y vulnerabilidad al cambio climático

Desarrollamos conocimiento y evidencia científica sobre tendencias e impactos del cambio climático en Bolivia y evaluamos la vulnerabilidad de poblaciones locales y ecosistemas claves, para informar y orientar políticas y estrategias para enfrentar y mitigar sus efectos.

Manejo Comunitario del Fuego

Desarrollamos capacidades e información de soporte para fortalecer la gestión de incendios forestales en el país, con un enfoque participativo que comprende acciones de prevención y preparación para el control de incendios, y el uso adecuado del fuego como herramienta de gestión del paisaje.

Gestión territorial municipal

Fortalecemos la gestión ambiental municipal en un marco de gobernanza y gobernabilidad para concurrir a la conservación, aprovechamiento sostenible de recursos naturales y resiliencia climática en municipios dentro de ecosistemas prioritarios.

Ciencia Ciudadana

Desarrollamos y promovemos iniciativas utilizando tecnologías de información y comunicación que involucren activamente a los y las ciudadanas en tareas científicas que generan un nuevo conocimiento o una mejor comprensión de los problemas relacionados al medio ambiente, fomentando el desarrollo de una ciudadanía ambientalmente responsable.



ACTORES CLAVE

del cambio

Reconocemos que la ruta que muestra nuestra Teoría de Cambio en el ámbito de la conservación de la Naturaleza y las funciones ambientales, el manejo sostenible de la biodiversidad y la resiliencia climática, requieren incidir en cambios de actitudes, conductas, conocimiento, discurso, capacidades, relaciones, decisiones y acciones de actores clave que tienen el poder de generar los cambios necesarios para aportar a lograr los impactos esperados. En este entendido, en la Figura 2 se presentan los actores clave de relevancia:

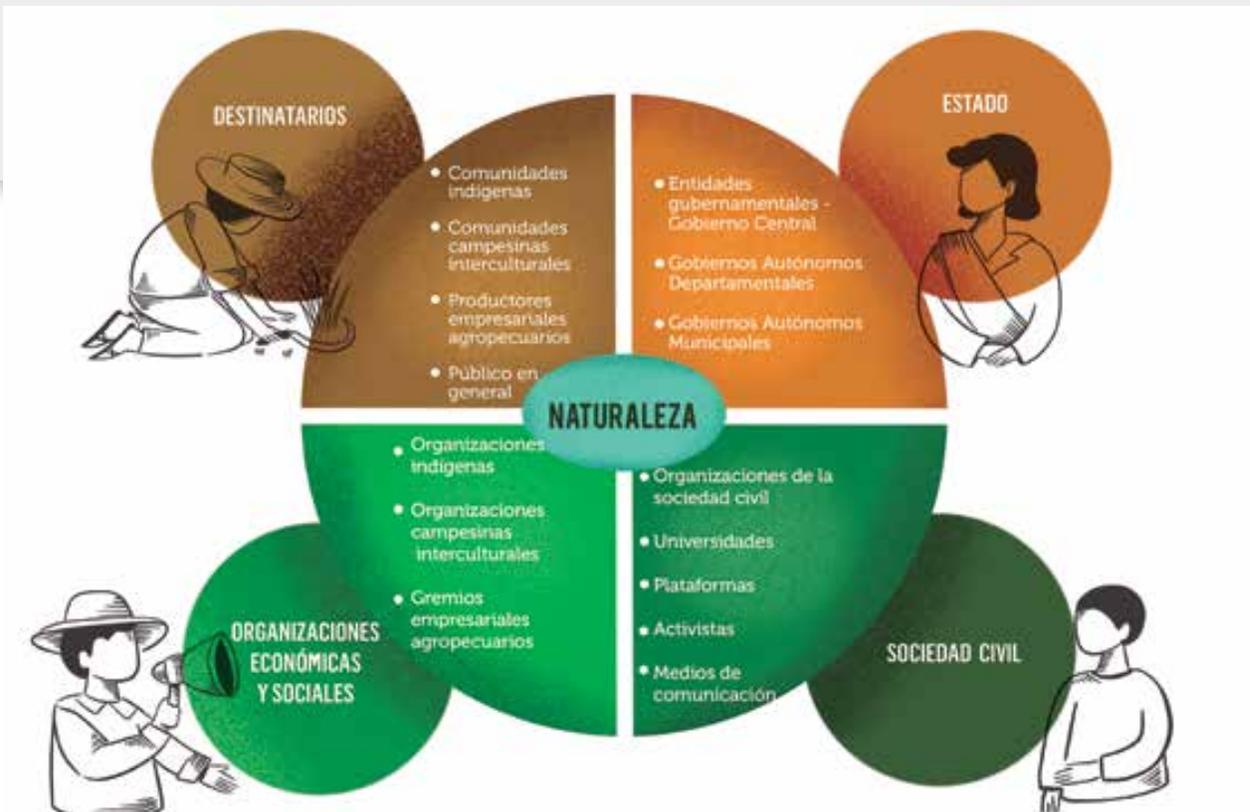


Figura 2: Actores clave para el cambio

En relación con los actores clave usuarios de la Naturaleza, las acciones que desarrollaremos están vinculadas con nuestro objetivo estratégico 2. Con los actores tomadores de decisiones, actuaremos desde los objetivos estratégicos 1 y 3.

Las organizaciones económicas y sociales son claves para las acciones de los objetivos estratégicos 1 y 3.

Y con las organizaciones de la sociedad civil, nuestro vínculo será transversal a los cuatro objetivos estratégicos.

FACILITADORES INSTITUCIONALES *para el cambio*

Nuestros facilitadores institucionales, permitirán que FAN alcance los resultados previstos aportando a la eficacia y eficiencia de la organización en el logro de los objetivos estratégicos comprometidos.

11.1. Gestión eficiente basada en resultados

Fortaleceremos los procesos internos vinculados inicialmente con el área programática mediante la implementación de un sistema de planificación, monitoreo y evaluación basado en resultados con el fin de aportar al logro del cambio esperado.

11.2. Sostenibilidad financiera

Con el fin de que nuestra institución cristalice el mayor número de logros para generar el impacto esperado, la sostenibilidad financiera es fundamental. En este sentido, fortaleceremos las capacidades institucionales para contar con una planificación financiera bajo diferentes escenarios y en constante evaluación y generaremos capacidades internas para el fundraising.

11.3. Equipo humano de alto desempeño comprometido con el cambio

Las estrategias institucionales para avanzar en el impacto previsto en nuestra Teoría de Cambio hacen énfasis en la generación de conocimiento, fomento procesos de diálogo y vínculos multiactorales. En este sentido, en promoveremos el desarrollo de habilidades y aptitudes del equipo humano de FAN para lograr una alta efectividad en estos procesos claves para el cumplimiento de los objetivos estratégicos, promoviendo además un entorno motivador para el bienestar y el crecimiento de todo el personal.



EQUIPO



